

Bilancio 2024

Consiglio di Amministrazione del 14 aprile 2025

Indice

INFORMAZIONI GENERALI	3
<i>COMPOSIZIONE DEL FONDO PATRIMONIALE</i>	<i>3</i>
CARICHE AL 31 DICEMBRE 2024.....	3
Consiglio di Amministrazione al 31 dicembre 2024:	3
Collegio sindacale.....	4
Advisory Board.....	4
FINALITÀ DELLA FONDAZIONE.....	4
COSTITUZIONE E CRESCITA DALLA FITT	5
LEGGE REGIONALE 30 DICEMBRE 2024, N. 22 (LEGGE DI STABILITÀ 2025-2027)	6
Al momento non risulta essere stato adottato il predetto provvedimento della Giunta regionale attuativo della L.r. 22/2024.....	6
INTERNATIONAL ADVISORY BOARD.....	7
PIANO STRATEGICO 2024/2026	7
NOTA AL BILANCIO	7

INFORMAZIONI GENERALI

Sede legale in via C. Belgioioso, n. 171 - 20157 Milano

Codice Fiscale n. 97938130156

COMPOSIZIONE DEL FONDO PATRIMONIALE

Fondo patrimoniale euro 140.000,00 I.V.

Fondo Patrimoniale i.v. al 31 dicembre 2024			
	€	%	valore a bilancio
Membri fondatori			
Arexpo	20.000,00	14	20.000,00
Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta	20.000,00	14	20.000,00
Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico	20.000,00	14	20.000,00
Fondazione IRCCS San Matteo	20.000,00	14	20.000,00
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	20.000,00	14	20.000,00
Membri Ordinari			
Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori	20.000,00	14	20.000,00
Fondazione Human Technopole	20.000,00	14	20.000,00
Totale		100	140.000,00

CARICHE AL 31 DICEMBRE 2024

Consiglio di Amministrazione al 31 dicembre 2024:

DURATA IN CARICA SINO ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2027¹

PRESIDENTE:	Dott. Alberto Mina
CONSIGLIERI:	Prof. Alberto Grando
	Dott. Igor De Biasio
	Dott. Marta Marsilio
	Dott. Marco Giachetti
	Dott. Alessandro Venturi
	Dott. Gustavo Galmozzi
	Dott. Marco Cogliati

¹ L'attribuzione della qualifica di membro del CdA della Fondazione è strettamente collegata alla carica ricoperta nel relativo ente designate o comunque all'incarico dal medesimo ricevuto, il venir meno, per qualsiasi motivo, della titolarità di tale ultima carica o l'incarico comporta, di diritto, la perdita della qualifica di membro del CdA della FITT, qualifica, la quale, viene automaticamente trasmessa alla persona che sia chiamata a ricoprire la carica corrispondente nell'IRCCS designante.

Dott. Fabio Terragni

Dott. Pietro Previtali

Collegio sindacale

DURATA IN CARICA SINO ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

PRESIDENTE: Dott.ssa Raffaella Pagani

SINDACI EFFETTI: Dott. Alberto Falini

Dott. Stefano Mazzocchi

SINDACI SUPPLEMENTI: Dott. Manuela Ornella Cane

Dott. Francesco Brigatti

Revisore legale dei conti Dott. Cristian Carini

DURATA IN CARICA SINO ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

Advisory Board

DURATA IN CARICA TRE ANNI DECORRENTI DALLA DATA DI NOMINA

COMPONENTI: Dott. Vittorio Belotti

Dott. Fabio Blandini

Dott. Giovanni Apolone

Dott. Giuseppe Lauria Pinter

Dott. ssa Kelly Sexton

Dott. Pietro Invernizzi

Dott. Marino Zerial

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE

La Fondazione Innovazione e Trasferimento Tecnologico non ha scopo di lucro ed i proventi del suo patrimonio e delle sue attività sono destinati integralmente al conseguimento dei fini statuari.

L'obiettivo della Fondazione, la sua ragione di esistere, è il miglioramento dei risultati delle operazioni di trasferimento tecnologico anzitutto per i propri membri e, nel tempo, per altri partner che verranno coinvolti in progetti comuni.

In Italia oggi possiamo contare su una ricerca biomedica di eccellente qualità, in termini di quantità di pubblicazioni e relativo 'impact factor', pertanto non abbiamo motivo per non ambire a raggiungere eccellenti risultati anche nella valorizzazione di quanto viene scoperto dalle attività di ricerca.

I dati dei migliori centri di trasferimento tecnologico al mondo dimostrano che nel tempo e in condizioni ideali è possibile arrivare a stipulare ogni anno centinaia di licenze, costituire decine di start up e generare decine di milioni di euro in risorse aggiuntive da reinvestire in attività di ricerca,

facendo leva su comunità di ricercatori di dimensioni analoghe a quella dell'insieme dei membri di FITT.

Questi livelli di performance sono possibili solo in contesti particolarmente favorevoli, e solo dopo decenni di accurato presidio di tutte le fasi del processo di trasferimento tecnologico, dalla cultura e formazione dei ricercatori, agli aspetti normativi, al coinvolgimento dei partner finanziari, alle infrastrutture e così via.

Prendendo spunto dalle esperienze più avanzate, e grazie ai risultati ed alle metodologie già implementate dal progetto TTO4IRCCS, con il contributo di Fondazione FITT il sistema degli IRCCS membri può ambire ad incrementare significativamente l'impatto sociale ed economico delle scoperte generate dalle proprie attività di ricerca, a patto di iniziare un percorso di accurato presidio di tutti gli aspetti del processo e di incidere sui suoi fattori critici.

Per raggiungere tale obiettivo, la fondazione potrà coadiuvare i propri membri IRCCS facendo leva sui seguenti vantaggi:

- il fatto di essere una organizzazione esterna agli IRCCS, ma posseduta da questi, di diritto privatistico, che potrà pertanto godere di norme più agili rispetto a quelle a cui devono sottoporsi gli IRCCS;
- l'avere a disposizione una massa critica di 'prodotti' da promuovere (tecnologie e brevetti dei membri) ben maggiore di quella che oggi si trova nel perimetro di ogni singolo IRCCS, così da potersi posizionare, anche a livello internazionale, con una piattaforma più ricca e più attrattiva nei confronti di partner esterni, e così da sviluppare nel tempo una notevole esperienza nella collaborazione con stakeholders (imprese licenziatricie, start-up, partner finanziari, governativi ed istituzionali) e nella negoziazione di contratti;
- il fatto di essere inserita in un contesto come quello del distretto dell'innovazione MIND, che rappresenta la maggior piattaforma italiana di innovazione, catalizzatore di partnership e investimenti internazionali;
- l'aver accesso a tutti i livelli istituzionali del Paese attraverso il socio AREXPO, predisponendosi così a una profonda integrazione con le strategie nazionali sulla ricerca, l'innovazione e lo sviluppo economico.

COSTITUZIONE E CRESCITA DALLA FITT

Successivamente all'approvazione del Piano triennale ed alla formalizzazione dell'ingresso del membro ordinario Human Technopole e del membro partecipante IRCCS Mondino, il Consiglio di amministrazione della Fondazione ha deliberato di procedere alla redazione dell'accordo di mandato per la valorizzazione dei risultati delle attività di ricerca degli IRCCS.

Dopo consultazioni tra esperti di diritto amministrativo, di proprietà intellettuale, tra gli uffici legali degli IRCCS e di Arexpo è stato predisposto un testo base di Accordo di "Collaborazione tra stazioni appaltanti" che non prevede più la restituzione del valore generato dalle attività di FITT inizialmente prevista nel Piano triennale, lasciando quindi l'intero beneficio economico agli IRCCS.

Il sopradDETTO Consiglio, in data 5 luglio 2024, ha quindi discusso ed approvato il testo degli accordi basati sulla collaborazione tra stazioni appaltanti, e ha inoltre deliberato una modifica del piano d'azione, eliminando il precedente meccanismo di restituzione di una quota dei proventi. Dalla predetta data ogni IRCCS membro ordinario ha avviato le procedure interne per le ratifiche dell'accordo.

Nelle more di tali ratifiche, la Fondazione ha comunque iniziato un importante lavoro di posizionamento, anche a livello internazionale, dal momento che il successo delle attività di valorizzazione della ricerca dipenderà dalla consapevolezza che gli operatori industriali e finanziari avranno dell'eccezionalità dell'iniziativa.

In attesa di poter iniziare a proporre il portfolio di innovazioni dei propri membri, si è lavorato per rendere noto che per la prima volta in Italia si è realizzata un'aggregazione di IP, know-how e innovazione proveniente da una comunità di 3000 ricercatori afferenti a più istituti, centralizzata in una unica organizzazione di business development che collabora con i TTO interni.

Sono state intraprese numerose iniziative per posizionare FITT nei confronti dei manager responsabili delle acquisizioni di licenze e della stipula di contratti di ricerca sponsorizzata presso gruppi farmaceutici internazionali, società biotech e aziende di dispositivi medicali, così come presso partner e principal investors delle società di venture capital specializzate, family offices, operatori di seed capital e incubatori di impresa.

A titolo di esempio, nel giugno 2024 FITT ha partecipato al più importante evento globale di trasferimento tecnologico nel settore delle life sciences, il BIO USA, che ha riunito a San Diego 22.000 operatori da tutto il mondo, ed è stata predisposta la partecipazione al Bio Europe Spring, il principale evento europeo del settore, con la partecipazione di 3.500 delegati internazionali. Inoltre, si sono effettuate decine di incontri con altrettanti operatori italiani ed esteri, nonché decine di presentazioni presso convegni e business forum del settore.

Parallelamente alle attività di posizionamento, è progredito il lavoro volto al consolidamento della struttura e all'assicurazione della futura sostenibilità economica.

Per il primo aspetto si sono intraprese le attività di ricerca e selezione del futuro personale, costituito da esperti di business development nel settore biomedicale, sono stati inoltre individuati i fornitori di servizi legali specialistici nell'ambito della proprietà intellettuale, e quelli dei servizi di comunicazione, con i quali è iniziata una campagna di comunicazione che ha visto diverse decine di lanci sui media di settore e sul sito.

Per il secondo aspetto, sono state intraprese le necessarie interazioni con gli organi della Regione, per la definizione delle future modalità di supporto della Fondazione.

LEGGE REGIONALE 30 DICEMBRE 2024, N. 22 (LEGGE DI STABILITÀ 2025-2027)

La L.r. 22/2024 all'art. 2 comma 7 recita " In coerenza con quanto disposto dal comma 7 bis dell'articolo 3 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) per ciascun anno del triennio 2025-2027 è autorizzata, (...) a favore delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico la spesa complessiva **di euro 4.500.000,00 finalizzata a potenziare la capacità di completare il trasferimento tecnologico quale patrimonio del servizio sanitario regionale, avvalendosi della Fondazione per l'Innovazione e il trasferimento tecnologico (FITT)**, di cui i predetti IRCCS sono membri. Con provvedimento della Giunta regionale sono definiti criteri, modalità e termini per la concessione del contributo di cui al primo periodo, assicurando il rispetto degli adempimenti correlati agli obblighi in materia di aiuti di Stato di cui all'articolo 11 bis della legge regionale 21 novembre 2011, n. 17 (Partecipazione della Regione Lombardia alla formazione e attuazione del diritto dell'Unione europea).

Al momento non risulta essere stato adottato il predetto provvedimento della Giunta regionale attuativo della L.r. 22/2024.

INTERNATIONAL ADVISORY BOARD

L'Advisory Board è un organo consultivo della Fondazione composto da persone di riconosciuto prestigio nelle materie d'interesse della Fondazione ed in particolare nell'ambito del trasferimento tecnologico. Su richiesta del Consiglio di Amministrazione, esso rende parere obbligatorio, ma non vincolante, sul piano strategico pluriennale e sul piano operativo annuale e formula pareri e proposte in merito alle iniziative della Fondazione.

Nel corso del 2024, l'International Advisory Board è stato formalmente convocato in data 1° ottobre u.s., per esprimere parere sulla versione del piano strategico modificata dal CdA in data 5 luglio e sulle ipotesi relative alla futura sede di FITT presso MIND.

Relativamente al Piano, in considerazione delle differenze in esperienza e competenza tra i vari uffici TTO, il board si è espresso confermando che ogni IRCCS potrà richiedere di aggiungere anche attività di 'scouting' e di supporto alla brevettazione al lavoro di business development che FITT svolgerà per tutti.

PIANO STRATEGICO 2024/2026

Il 12 aprile 2024 il CdA ha deliberato il mandato di procedere alla redazione dell'accordo di mandato per la valorizzazione dei risultati delle attività di ricerca degli IRCCS.

Nelle settimane successive, consultati gli IRCCS, si è riscontrato che il meccanismo di ripartizione dei ricavi a favore di FITT, previsto nel piano iniziale, sarebbe stato di difficile applicazione per via delle normative degli IRCCS pubblici.

Con l'ausilio di uno studio legale specializzato in temi amministrativistici e di valorizzazione della proprietà intellettuale è stato proposto un meccanismo alternativo denominato "collaborazione tra stazioni appaltanti", di più semplice applicabilità. Il testo dell'accordo è stato così modificato, eliminando la restituzione del valore generato dalle attività di FITT e lasciando l'intero beneficio agli IRCCS.

Nella seduta del 5 luglio 2024, il CdA ha discusso ed approvato il nuovo testo degli accordi, deliberando anche una modifica del piano d'azione che eliminava il precedente meccanismo di restituzione di una quota dei proventi. Da quel momento, gli IRCCS hanno potuto iniziare le procedure per la ratifica interna dell'accordo.

NOTA AL BILANCIO

Le attività svolte nel corso del 2024 dalla Fondazione sono ancora quelle tipiche delle organizzazioni nella fase di start-up, necessarie all'avviamento delle attività operative.

A fronte di ricavi pari ad € 325.000,00 costituiti unicamente dalle somme versate nel fondo di dotazione da parte dei nuovi membri (ordinari e partecipanti) € 150.000,00 nonché dal versamento da parte dei membri fondatori del contributo annuale di € 35.000 pari ad € 175.000,00 si sono verificate uscite solo per servizi indispensabili, per i costi della governance e per la remunerazione del direttore generale, unica risorsa in organico.

Il bilancio pertanto chiude con un disavanzo di esercizio pari ad € 147.858 che sarà coperto con l'utilizzo dell'avanzo dell'esercizio 2023.

Uscite

- Personale.

L'unica risorsa in organico è il direttore generale, assunto il 1° settembre 2023. Le voci relative alla remunerazione non includono la corresponsione del MBO 2024, nella misura stabilita dal Consiglio.

- Governance.

Relativamente al computo dei costi di governance, si è preso atto del fatto che alcuni dei consiglieri e dei membri del consiglio di amministrazione hanno deciso di rinunciare all'emolumento. Si sono inclusi i costi relativi all'organizzazione in presenza di una riunione dell'international advisory board.

- Consulenze.

Relativamente ai costi per consulenze, l'utilizzo di professionisti esterni è stato limitato a pareri e competenze legali di diritto amministrativo e di proprietà intellettuale.

Altre voci

Le altre voci di spesa sono relative all'acquisto di strumentazione informatica e di telecomunicazione in dotazione al direttore generale, alle assicurazioni di legge e ad alcune trasferte per la partecipazione ad eventi o incontri.

14 aprile 2025

Il Presidente

Alberto Mina
